

REFERAT Mariagerfjord Affaldsresurse A/S - referat fra bestyrelsesmøde d. 22-06-2026

Mødedato Mandag d. 22. juni 2026 kl. 15:00

Mødested Færgetroen Hadsund, Færgevej 1-2, Hadsund Syd, 9560 Hadsund

Indholdsfortegnelse

A 27 - Velkomst og meddelelser fra bestyrelsesformand Jørgen Hammer Sørensen.....	3
A 28 - Forelæggelse af bestyrelsesprotokol med indført protokollering af seneste ordinære bestyrelse.....	4
A 29 - Bestyrelsestur.....	5
Lukket.....	7
Lukket.....	7
A 32 - Ombygning af Resursen og genbrugspladsen i Hobro.....	7
A 33 - Budgetopfølgning pr. 30.04.2026.....	13
Lukket.....	14
A 35 - Eventuelt.....	14
A 36 - Næste møde.....	15
A 37 - Gennemgang af dagsorden for lukkede punkter.....	16
Lukket.....	17

Velkomst og meddelelser fra bestyrelsesformand Jørgen Hammer Sørensen

Velkommen til udvidet bestyrelsesmøde, hvor størstedelen af mødet vil foregå sideløbende med møderne i RenForM og MFV, på en bestyrelsesrundtur for at besigtige dele af vores aktiver.

Under turen vil orienteringspunkter blive afsluttet, efter sidste besigtigelse som orienteringspunktet omhandler.

Under punkter hvor der er indstillet beslutninger, afsluttes punktet først under det særskilte bestyrelsesmøde for MAR, der afholdes i umiddelbar forlængelse af besigtigelsesturen. Det særskilte møde for MAR afholdes efter MFV og RenForM møderne.

Beslutning Bestyrelsesmøde - Mariagerfjord Affaldsresurse A/S mandag, den 22. juni 2026:

Blev taget til efterretning



Ren Forsyning

Mariagerfjord Affaldsresurse A/S

Forelæggelse af bestyrelsesprotokol med indført protokollering af seneste ordinære bestyrelsesmøde

Referatet fra bestyrelsesmødet den 27. april 2026 blev frigivet fra First Agenda den 28. april 2026.

Godkendelse af referater sker elektronisk via First Agenda. Efter referatet er udsendt, er der 14 dage til at godkende referatet

Alle har godkendt referatet i First Agenda.

Direktionen indstiller:

- **At referat fra bestyrelsesmøde den 27. april 2026 er indført som godkendt.**

Beslutning Bestyrelsesmøde - Mariagerfjord Affaldsresurse A/S mandag, den 22. juni 2026:

Indstillingen godkendt

Bestyrelsestur 2026

Nærværende møde foregår dels ved bustur rundt i kommunen for at bese diverse aktiver i selskaberne og dels ved et kort ordinært møde, når vi er tilbage fra busturen. Møderne afsluttes med fælles middag ca. kl. 19.30.

Alle afdelingsledere vil deltage i busturen, hvor relevante punkter fra dagsordenen vil blive behandlet ved de respektive besigtigelser.

Afdelingslederne er:

- Arne Stensgård Poulsen, økonomichef
- Kirstin Bjørnbak Kjær, sekretariatschef
- Susanne Selch Skov, afdelingsleder affald
- Jan Laursen, afdelingsleder ledningsanlæg og anlægsprojekter
- Anne-Marie Truelsen, afdelingsleder Himmerlands Renseanlæg (HLR), virksomheder, tømningsordninger og Fællesrensning Himmerland (FH)
- Jonas Peter Støvring, afdelingsleder vandværker, pumpestationer og IT

Busturen starter og stopper ved Fægekroen, Færgevej 1, Hadsund Syd og ruten er ca. som følger: Fægekroen – Als Odde – Als – Hadsund – Rostrup – Hobro – Mariager – Hadsund Syd – Fægekroen.

For MAR vil følgende blive besigtiget under turen:

- Genbrugspladsen i Als (belastningsgrundlag og køretider til genbrugspladser)
- Genbrugspladsen i Hobro (ændring af adgang og udkørselsforhold, ombygning/udvidelse af Resursen samt status på nummerpladescanning)
- Forslag til fremtidig placering af genbrugspladser ved hhv. Mariager og Hadsund (tages på turen fra Hobro til Hadsund)

Direktionen indstiller:

- **At orienteringen tages til efterretning**

Beslutning Bestyrelsesmøde - Mariagerfjord Affaldsresurse A/S mandag, den 22. juni 2026:



Ren Forsyning

Mariagerfjord Affaldsresurse A/S

Indstillingen godkendt

Ændring af adgangsforhold og ombygning af Resursen, Humlemarken, Hobro

På bestyrelsesturen i juni 2025, blev der forelagt arbejdsmiljøudfordringer ved Resursen, samtidig med at den nuværende indretning er utilstrækkelig. Der blev fremlagt et skitseforslag, som Bestyrelsen besluttede, der kunne arbejdes videre med.

I den videre proces har det vist sig, at skitseforslaget ikke er realiserbart, når der både fokuseres på funktion og økonomi. Samtidig er der for den øvrige genbrugsplads på Humlemarken, konstateret flere forhold, der ønskes ændret for at kunne servicere vores brugere bedst muligt, samtidig med at sorteringen sker bedst muligt efter affaldshierarkiets anvisninger, herunder i korrekt fraktionssortering.

På den baggrund er der udarbejdet en ny skitsering for Humlemarken inklusive renovering/udbygning af Resursen.

Mere genbrug – principper for indretning

Indretningen bør motivere til mere direkte genbrug, og MAR anbefaler derfor

- at adgangen til genbrugspladsen sker via en obligatorisk "sluse", der er bemannet. Her afleveres farligt affald og småt elektronik. Genbrugsvejlederne sørger for, at effekter, der kan genbruges via Resursen også afleveres i slusen. Der bør være 2 baner i slusen for at kunne afvikle trafikken smidigt. På pladser, der har en Resursen (genbrugsbutik), skal der være 3 baner (pt kun på Humlemarken).
- Der etableres overdækkede "Giv-og-tag byttehjørner" på alle genbrugspladser, hvor borgerne blandt andet kan sætte byggematerialer (fliser, lægter, vinduer m.v.), som andre borgere kan få gavn af.
- Småt elektronik afleveres i "slusen" – dels så det, der direkte kan genbruges, tages fra og dels, så resten kan opbevares under tag. Opbevaringen forbedrer producenternes mulighed for at sikre en høj genanvendelse og vil samtidigt minimere problemer med indbrud og tyveri af elektroniskrot.

- Farligt affald er underlagt mere og mere skærpet lovgivning, der stiller store krav til sortering og plads. Pladsen på genbrugspladserne er presset, og mulighederne for at udvide er begrænsede. Aflevering af farligt affald indtænkes derfor som en del af den bemandede sluse.
- Bi-aktiviteterne indtænkes i den fremtidige indretning, så både drift og miljø optimeres. Bi-aktiviteterne er Miljøcenter MAR, Resursen, Presning af flamingo og Intern Logistik.

Miljøcenter MAR (Humlemarken)

På bestyrelsesmødet 27. april 2026 – Dagsordenpunkt A18 – behandlede bestyrelsen nedlæggelse af erhvervsadgangen til Miljøcenter MAR. Anmodningen er videregivet til Mariagerfjord Kommunes Miljøafdeling, der forventer at kunne forelægge punktet til politisk behandling tidligst i september 2026.

Anbefalingerne i nærværende punkt, er uafhængige af MFKs beslutning om Miljøcenteret.

Noget af Miljøcenterets areal kan med fordel anvendes til:

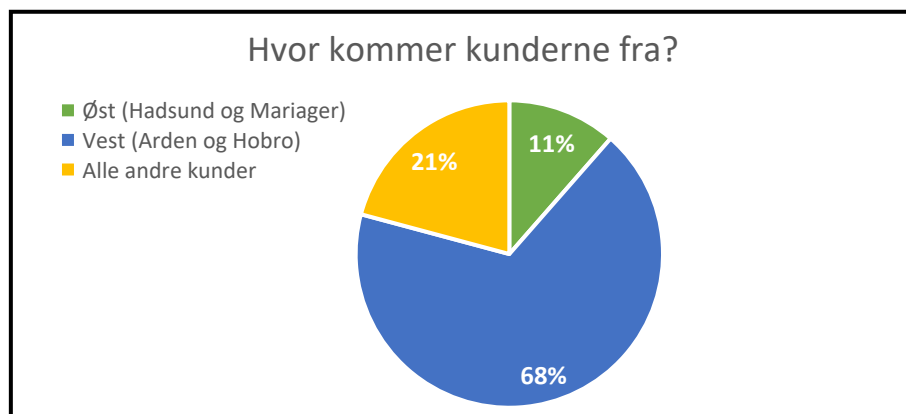
- at udvide Hobro genbrugsplads med "giv-og-tag-område" samt betonkummer til aflevering af de sorteringstunge fraktioner som træ, trykimprægneret træ, beton og lign.
- at skabe god plads til haveaffald og kompost med mulighed for at komme hurtigt ind og ud og eventuelt supplere med ubemandet åbningstid.
- at etablere flere parkeringspladser til gæster til Resursen, som oplever udfordringer med parkeringer langs vejen og foran porten på Humlemarken.
- at bibeholde omlasteplads ved behov for transportoptimering.
- opmagasinering af byttecontainere.

Resursen

MAR overtog ansvaret for Resursen i 2021 som følge af ændret lovgivning. Resursens omsætning er i perioden øget fra 500.000 kr. i 2021 til forventet 1,8 mio. kr. i 2026. Ved siden af selve butikken sponsorerer Resursen mange sociale projekter som f.eks.

varmt tøj og soveposer til hjemløse, briller til Lions Club m.fl. samt uddanner FGU elever.

En kundeundersøgelse viser, at der kommer flere kunder i Resursen fra områder uden for Mariagerfjord Kommune end fra den østlige del af kommunen (se diagram herunder).



Der er opsat genbrugscontainere på alle pladser, men det er dels en dyr ordning at drive grundet stor transportbelastning, og mere end 70% af det, der afleveres i containeren, er kasserbart og kan ikke genbruges. Der bruges meget tid på pladserne på at eftersortere.

MAR vil derfor anbefale, at der etableres en Resursen sammen med etableringen af en ny genbrugsplads ved Hadsund, så det høje serviceniveau og den høje andel til genbrug, også bibringes borgerne i den østlige del af kommunen.

Presning af flamingo (EPS)

I maj 2026 er der gennemført et sorteringsforsøg på flamingo med det formål at overdrage fraktionen til det udvidede producentansvar (UPA). Overdragelsen forventes at ske pr 1. januar 2027, og UPA betaler herefter størstedelen af de samlede omkostninger.

MAR varetager selv presning af flamingo. EPS-pressen er p.t. opstillet i hallen ved genbrugspladsen i Hadsund. Der skal derfor etableres en ny løsning, når Hadsund genbrugsplads nedlægges.

Der udarbejdes businesscases:

- Etablering af ny hal til presning af EPS
- Etablering af en mindre EPS-presse på alle Genbrugspladser
- Afsætning af EPS til eksternt modtageanlæg

Intern Logistik

MARs interne logistikafdeling har til huse i 500 m² lejede lokaler på Tempovej i Hadsund.

Beholdersservicedelen varetager lageret af affaldsbeholdere og varetager klargøring, udbringning, reparationer, hjemtagning og adskillelse til genanvendelse af alle beholdere til husstandsindsamlingerne.

Derudover henter de paller, flamingo og andre småfraktioner på genbrugspladserne.

Beholdersservice har tidligere været udliciteret til en ekstern renovatør, men hjemtagningen af opgaven har givet en væsentlig større fleksibilitet og højere kvalitet i opgavevaretagelsen, og bemandes af genbrugsvejledere fra genbrugspladserne ØST.

Placeringen i Hadsund har vist sig optimal i.f.t. den daglige drift, men de fysiske forhold ved lejemålet på Tempovej (tidligere renseanlæg) er langt fra acceptable på længere sigt. MAR ønsker derfor at indarbejde både lagerkapacitet og serviceværksted integreret omkring ny genbrugsplads ved Hadsund.

Der er nogle uhensigtsmæssige forhold i forhold til den daglige drift, som vil kunne optimeres med en hal bygget til formålet. Der forventes at være behov for 250-300 m². En del af hallen skal være opvarmet af hensyn til klargøring af affaldsbeholdere og påsætning af klistermærker. Der er behov for ca. 300 m² udeareal til hjemtagne beholdere, vask, lager og adskillelse til genanvendelse.

Genbrugspladserne

Genbrugspladserne er uens indrettet og Hadsund (Finlandsvej) og Mariager (Havndalvej i Edderup) anses for indretnings- og beliggenhedsmæssigt at være uinteressante til fremtidens servicekrav. Pladserne i Als (etableret 2012), Arden (etableret 2013) og Hobro (etableret 2015) anses for solide pladser, som alle kræver optimeringer, for at kunne opfylde de opstillede principper.

Hobro

I Hobro anbefales det at gennemføre principperne ved en renovering af pladsen, en flytning af farligt affald og elektronik, samtidig med ombygning/udvidelse af Resursen. Arkitektens principskitse for slusen med farligt affald og elektronik, der også favner ombygningen af Resursen er vedlagt i Bilag 1, mens Bilag 2 viser, hvordan forslaget spiller sammen med indretningen af hele genbrugspladsområdet.

Hadsund

Der skal etableres ny genbrugsplads ved Hadsund. Såfremt indretningsprincipperne godkendes, vil en ny genbrugsplads bygges inden for principperne inkl. en Resursen, lagerplads til Intern Logistik og eventuelt hal til presning af flamingo afhængigt af, hvad business case beregningerne viser.

Mariager

Den eksisterende genbrugsplads i Edderup kan ikke efterleve de foreslåede principper for indretning. Den kan heller ikke renoveres til at efterleve principperne.

Der arbejdes videre med en ny genbrugsplads ved Mariager langs Hobrovej.

Als og Arden

Begge Genbrugspladser vil kunne renoveres, så de foreslåede principper for indretning efterleves.

Direktionen indstiller:

- **At principperne for indretning af genbrugspladser godkendes**



Ren Forsyning

Mariagerfjord Affaldsresurse A/S

- At der udarbejdes projektforslag for Hobro ud fra det beskrevne og viste i Bilag 1 og 2.
- At en ny genbrugsplads i Hadsund som udgangspunkt etableres med Resursen og logistikcenter for Beholderservice.
- At øvrig orientering tages til efterretning

Beslutning Bestyrelsesmøde - Mariagerfjord Affaldsresurse A/S mandag, den 22. juni 2026:

Indstillingen godkendt

Budgetopfølgning pr. 30.04.2026

Budgetopfølgningen for MAR viser at vi er ca. 0,5 millioner bagud indtægtsmæssigt men har samtidig haft ca. 0,7 millioner kr. i mindre udgift på driften. Det forventes at udgifterne vil blive reduceret yderligere over resten af året, med ca. 1 million kr.

Budgetopfølgningen pr 30. april 2026, bilag 1, for Mariagerfjord Affaldsresurse (MAR) udviser et negativt driftsresultat på 1,63 millioner kr. mod budgetteret underskud på 1,8 millioner kr. Årsestimatet viser et negativt resultat på 4.891 millioner kr.

Den øvrige forskel mellem det realiserede og budgetterede, anses for at være usikkerheder i faktureringstidspunkter mv.

Der forventes en opdeling på Ordninger konto 60 – 67 i halvårsregnskabet, som også skal anvendes som grundlag for budget 2027.

Omkostningerne til MAR fra RenForM er højere end forventet. Den forventede reduktion på ca. 1 million i resten af 2026, vil ske på MARs betaling til RenForM.

Direktionen indstiller:

- **At budgetopfølgningen gennemgås.**
- **At orienteringen tages til efterretning.**

Beslutning Bestyrelsesmøde - Mariagerfjord Affaldsresurse A/S mandag, den 22. juni 2026:

Indstillingen godkendt



Ren Forsyning

Mariagerfjord Affaldsresurse A/S

Eventuelt

Beslutning Bestyrelsesmøde - Mariagerfjord Affaldsresurse A/S mandag, den 22. juni 2026:

Intet at bemærke



Ren Forsyning

Mariagerfjord Affaldsresurse A/S

Næste møde

Mødekalender i 2026

Alle møder afholdes på Islandsvej 7, 9560 Hadsund, hvis ikke andet er nævnt.

Alle bestyrelsesmøder er i tidsrummet fra kl. 16.00 til kl. 20.00 – startede ned MAR, RenForM og MFV.

Mandag den 24. august 2026 (Bestyrelsesmøde - Budget 2027)

Mandag den 26. oktober 2026 (Bestyrelsesmøde -
takstblad/regulativ/betalingsvedtægt)

Mandag den 14. december 2026 (Bestyrelsesmøde)

**Beslutning Bestyrelsesmøde - Mariagerfjord Affaldsresurse A/S mandag, den 22.
juni 2026:**

Blev taget til efterretning

Gennemgang af dagsorden for lukkede punkter

Der skal ske en gennemgang af dagsordenens punkter, da bestyrelsen skal tage stilling til hvad der må videregives, refereres eller offentliggøres af oplysninger og informationer fra bestyrelsesmøderne under overholdelse af persondataloven og øvrig lovgivning, der fordrer fortrolighed og tavshedspligt.

Punkterne er:

A 27 – Velkomst og meddelelser fra bestyrelsesformand Jørgen Hammer Sørensen
Åben

A 28 – Forelæggelse af bestyrelsesprotokol med indført protokollering af seneste ordinære bestyrelsesmøde Åben

A 29 – Bestyrelsestur Åben

A 30 – Fremtidig genbrugspladsstruktur - Placering Åben

A 31 – Nummerpladeskanner - status (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) Lukket

A 32 – Ombygning af Resursen og genbrugspladsen i Hobro Åben

A 33 – Budgetopfølgning pr. 30.04.2026 Åben

A 34 – Redegørelse fra direktionen om selskabets overordnede virksomhed i den forløbne periode (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) Lukket

A 35 – Eventuelt Åben

A 36 – Næste møde Åben

A 37 – Gennemgang af dagsorden for lukkede punkter Åben

A 38 – Godkendelse af referatet fra nærværende møde (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) Lukket

Direktionen indstiller

- **At dagsorden gennemgås for lukkede punkter.**
- **At punkterne A 31, A 34 og A 38 holdes som lukket.**

Beslutning Bestyrelsesmøde - Mariagerfjord Affaldsresurse A/S mandag, den 22. juni 2026:

Indstillingen godkendt med tilføjelse af at pkt. A30 også holdes lukket